

3 mars 2020

AUGMENTATION DE CAPITAL DE 4,3 M€, PROCESSUS DE LABELLISATION « Responsabilité Sociétale des Entreprises Inclusives »

Accompagnée par Phitrust depuis 12 ans, La Varappe, entreprise d'insertion par l'activité économique leader en région PACA, poursuit son développement. Enjeu : devenir un acteur national de référence à l'heure où le gouvernement entend doubler les effectifs de l'IAE

Phitrust, avec Amundi, BNPP AM et France Active, actionnaires de La Varappe, s'engagent dans une nouvelle augmentation de capital de 4,3 M€. Premier investisseur historique en 2007, Phitrust, à travers Phitrust Partenaires Europe, réinvestit 1 M€ confirmant ainsi son engagement de 12 ans aux côtés de l'équipe de La Varappe. A l'heure où l'Etat français annonce vouloir créer 100 000 emplois supplémentaires en insertion, La Varappe confirme son ambition de participer à la consolidation nationale du secteur de l'IAE. Sa croissance en termes d'activité et d'impact prouve toute la pertinence de la stratégie d'investissement et d'accompagnement de Phitrust, alignée sur sa mission d'inclusion.

La Varappe : d'une association à un groupe d'entreprises sociales, acteur majeur de l'insertion en France

Née en 1992 sous forme associative, La Varappe est **devenue en deux décennies l'un des plus grands groupes d'insertion par l'activité économique (IAE) en France**. Aujourd'hui, le groupe est organisé en 3 domaines d'expertise :

- Ressources et compétences : réponses aux besoins en recrutement des entreprises et révélation des talents des personnes en insertion
- Environnement : métiers de la gestion des déchets, de l'eau, de l'entretien des espaces verts et espaces collectifs
- Construction : transformation de conteneurs recyclés en habitat ou bureaux

Le groupe affiche en 2019 **près de 40 M€ de chiffre d'affaires, 1 020 ETP** (équivalents temps plein) en intérim et insertion contre un **CA de 11,5M€ en 2014** et 256 ETP. En 2019, 5 300 personnes ont été employées par le groupe (intérim, insertion, permanents). Les parcours d'insertion ont eu un taux de sortie positive de 80%. Des résultats portés par une ambition : amplifier son impact économique et social.

Dans ce contexte, la volonté de l'Etat français de mieux accompagner les entreprises de l'IAE est une superbe opportunité : « *L'IAE est largement tributaire des crédits alloués par l'Etat à nos activités, notamment pour pouvoir renforcer les moyens et les ressources nécessaires au développement du projet social, cela passe entre autres par le renforcement des équipes internes qui accompagnent nos bénéficiaires.* » déclare Sandrine Désertot, Directrice RH et Compétences du groupe La Varappe. L'accompagnement des personnes vulnérables sur les questions de logement, de santé, de mobilité, est un élément clé d'une insertion réussie.

Un des premiers acteurs à se lancer dans la nouvelle labellisation RSEi (Responsabilité Sociétale des Entreprises inclusives).

Dans un contexte où la mission première de l'entreprise est l'insertion des personnes éloignées de l'emploi, La Varappe a décidé d'entreprendre **une démarche de labellisation** « Responsabilité Sociétale des Entreprises inclusives ». Ce **label lancé en février 2020 par l'AFNOR et la fédération des Entreprises d'Insertion**, a pour but de davantage impliquer les équipes dans le projet d'entreprise et de

repérer et disséminer les bonnes pratiques en termes de gouvernance pour démontrer la pertinence d'un modèle différent de développement et de performance économique et environnementale.

« Ce nouveau label est un outil fondamental dans la transformation des entreprises au service du progrès. Il doit permettre à toutes les entreprises qui se reconnaissent dans ce modèle d'inclusion d'être à la hauteur des ambitions annoncées par le gouvernement pour développer notre secteur. »

La Varappe, changement d'échelle et consolidation

Le rachat en 2019 d'une entreprise d'insertion par l'intérim en Bourgogne permet au groupe d'élargir son offre d'insertion et de services. « A ce titre, la mise en place du label RSEi est pour nous l'opportunité de faire travailler ensemble des équipes avec des cultures différentes. » Dans le cadre de cette opération, La Varappe a pu bénéficier de l'accompagnement de Phitrust auprès de sa gouvernance et notamment sur la structuration financière de l'opération : des obligations convertibles afin d'éviter une dilution du capital trop importante.

Des enjeux d'impacts forts pour un secteur encore très morcelé

Mais, bien au-delà de ce label, c'est la capacité de tout un secteur à presque doubler le nombre de postes en insertion qui pose question. En effet, le secteur est aujourd'hui morcelé avec une moyenne de 17 ETP en insertion par entreprise. Pour atteindre les objectifs fixés, une consolidation semble incontournable. **Dans cette optique, il est nécessaire pour les acteurs de l'IAE de pouvoir compter sur des financeurs qui mettent la mission d'insertion au cœur de leur décision d'investissement et qui soit à même d'être présents dans un temps long.**

« De plus, les récentes baisses du chômage vont nous conduire à accueillir des publics de plus en plus éloignés de l'emploi ce qui suppose d'être pleinement aligné sur notre mission avec nos parties prenantes. » déclare **Laurent Laik, Directeur général du Groupe la Varappe.**

A propos

La Varappe : Le groupe est structuré autour de quatre domaines d'expertises et de différentes filiales Ressources et Compétences (avec les filiales Eureka, Interim'r, Interim'r santé, Campus), Environnement (avec les filiales LVD Environnement, Inva, Evolio), Construction (avec les filiales HomeBlok, Locarbom) et Innovation. Sa mission : tout mettre en œuvre pour donner aux personnes éloignées de l'emploi qui le souhaitent un travail et accompagner chacun à construire sa propre trajectoire, à révéler ses talents et à s'émanciper. 30 % du capital est détenu par l'association historique La Varappe, 30 % par les salariés et le reste est ouvert à des partenaires financiers choisis avec soin pour assurer le développement et la croissance de l'entreprise.

En savoir plus : <https://www.groupelavarappe.fr/>

Contact : Alexia Diffre 06 71 11 35 56 alexia.diffre@l-v-d.fr

A propos du **label RSEi** : <http://www.lesentreprisesdinsertion.org/france/label-rsei>

Phitrust investit pour agir auprès des grandes entreprises cotées pour qu'elles fassent évoluer leurs pratiques ESG (Phitrust Active Investors) – et auprès des entreprises sociales innovantes pour leurs donner les moyens financiers et humains de changer d'échelle et déployer leur impact (Phitrust Partenaires et Phitrust Partenaires Europe). Deux activités, une seule mission : être un actionnaire engagé pour l'impact. Plus de 30 entreprises sont accompagnées par les équipes de Phitrust Partenaires Europe dont Simplon, Lita, LemonTri, Alenvi, La Varappe...

En savoir plus : <https://www.phitrust.com/>

Contact : Stéphanie de Beaumont 06 12 56 21 63 stephanie.debeaumont@phitrust.com